



ที่ อว ๗๒๐๗/ศรช.ว๐๖๖

สำนักสรีพัฒนา
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ถนนเสรีไทย เขตบางกะปิ
กรุงเทพมหานคร ๑๐๒๔๐

๕ มิถุนายน ๒๕๖๘

เรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรเข้าร่วมโครงการอบรม

เรียน ปลัดกระทรวง อธิบดี อธิการบดี ผู้อำนวยการ ผู้บัญชาการ ผู้ว่าการ หัวหน้ารัฐวิสาหกิจ หัวหน้าอื่น
หน่วยงานของรัฐ

สิ่งที่ส่งมาด้วย หลักสูตร ถอดบทเรียน เรียนรู้ เข้าใจ ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อผลสัมฤทธิ์แผนงาน/
โครงการเชิงยุทธศาสตร์และ MEGA PROJECT (REVIEW & ALERT RISK RESPONSE MODEL
FOR MEGA PROJECT)

ด้วย สำนักสรีพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ กำหนดจัดฝึกอบรมหลักสูตร
ถอดบทเรียน เรียนรู้ เข้าใจ ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อผลสัมฤทธิ์แผนงาน/โครงการ
เชิงยุทธศาสตร์ และ MEGA PROJECT (REVIEW & ALERT RISK RESPONSE MODEL FOR MEGA
PROJECT) ในระหว่างวันที่ ๔ - ๕ กันยายน ๒๕๖๘ เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น. ณ โรงแรมเดอะ เบอร์เคลีย์
ประตูน้ำ ค่าลงทะเบียนท่านละ ๖,๙๐๐ บาท (หกพันเก้าร้อยบาทถ้วน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความรู้
ความเข้าใจ ทักษะ และสมรรถนะด้านการบริหารความเสี่ยงโครงการขนาดใหญ่ (MEGA PROJECT)
ที่มีความซับซ้อน และส่งผลกระทบในเชิงยุทธศาสตร์ขององค์กร การฝึกอบรมครั้งนี้จึงมุ่งเน้นให้ผู้เข้าอบรม
สามารถวิเคราะห์ ปรับแผน และบริหารความเสี่ยงได้อย่างเป็นระบบตามหลักสากล พร้อมทั้งเข้าใจแนวทางปฏิบัติ
และบทเรียนจากกรณีศึกษาจริง อันจะนำไปสู่การบริหารโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน รายละเอียด
ปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

ในการนี้ หากเห็นว่าหลักสูตรฝึกอบรมดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานของท่าน ขอเรียน
เชิญส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม โดยผู้สนใจสามารถสมัครเข้าอบรม Online ได้ที่ <https://training.nida.ac.th/>
เลือก สมัครอบรม สมัครได้ตั้งแต่วันที่ ๔ - ๕ กันยายน ๒๕๖๘ สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่
โทรศัพท์ ๐ ๒๓๒๗ ๓๒๓๑, ๐ ๒๓๒๗ ๓๒๑๓ Line@trainingnida

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และสำนักสรีพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านเป็นอย่างดี จึงขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

1. เพื่อโปรดพิจารณา
2. เพื่อโปรดพิจารณา
3. เห็นชอบ-ดำเนินการตามแผน
4. เห็นชอบ-ดำเนินการตามแผน
5. เห็นชอบ-ดำเนินการตามแผน
6. เห็นชอบ-ดำเนินการตามแผน
7. เห็นชอบ-ดำเนินการตามแผน
8. เห็นชอบ-ดำเนินการตามแผน
9. เห็นชอบ-ดำเนินการตามแผน
10. เห็นชอบ-ดำเนินการตามแผน

รักษาราชการในตำแหน่งหัวหน้างานบริหารทั่วไป
11 มิ.ย. 2568

สำนักงานเลขาธิการสำนักสรีพัฒนา
โทรศัพท์ ๐๘ ๒๗๙๐ ๑๙๕๒
Email : trainingnida@gmail.com
Line@ : trainingnida

(นายสยาม กันหาธิลา)

รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการกองกลาง
11 มิ.ย. 68



ถอดบทเรียน เรียนรู้ เข้าใจ ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อผลสัมฤทธิ์ แผนงาน/โครงการเชิงยุทธศาสตร์และ MEGA PROJECT

REVIEW & ALERT **RISK** RESPONSE MODEL FOR MEGA PROJECT

ระหว่างวันที่ 4 -5 กันยายน 2568
(2 วันอบรม 12 ชั่วโมง เวลา 09.00 - 16.00 น.)

สถานที่ฝึกอบรม โรงแรมเดอะ เบอร์เคลีย์ ประตูน้ำ (The Berkeley Hotel Pratunam)



ค่าธรรมเนียม
6,900.-

 training.nida.ac.th

 0 2727 3231, 082 790 1952



ติดต่อสอบถาม

 : trainingsiri@nida.ac.th

จัดโดย สำนักสิริพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

โครงการ/หลักสูตร ฝึกอบรม	ถอดบทเรียน เรียนรู้ เข้าใจ ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อผลสัมฤทธิ์ แผนงาน/โครงการเชิงยุทธศาสตร์และ MEGA PROJECT (REVIEW & ALERT RISK RESPONSE MODEL FOR MEGA PROJECT)
กำหนดการอบรม	วันที่ 4 -5 กันยายน 2568 (2 วันอบรม 12 ชั่วโมง เวลา 09.00 – 16.00 น.)
สถานที่ฝึกอบรม	โรงแรมเดอะ เบอร์เคลีย์ ประตูน้ำ (The Berkeley Hotel Pratunam)
วิทยากร	อาจารย์จิพร สุเมธิประสิทธิ์ ที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญด้านการวางระบบบริหารความเสี่ยง งานควบคุมภายใน และระบบ Compliance องค์การภาครัฐและเอกชน อาจารย์พิเศษ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

1. หลักการและเหตุผล

สัมฤทธิ์ผลของแผนงานหรือโครงการเชิงกลยุทธ์มีความสำคัญสำหรับทุกองค์กร โดยเฉพาะโครงการที่มีลักษณะเป็น Mega Project ที่มีความเสี่ยงต่อการดำเนินงานที่ล่าช้า ไม่แล้วเสร็จในระยะเวลาที่กำหนด พบปัญหา หรืออุปสรรคที่ทำให้โครงการหยุดชะงัก รูปแบบรายการที่ไม่สอดคล้องกับพื้นที่ ส่งผลให้ต้อง ปรับเพิ่มหรือลดเนื้องาน หรือแก้ไขสัญญา หรือทำให้ระบบไม่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ โดยเฉพาะสูญเสียโอกาสในการสร้างรายได้ เพื่อรองรับนโยบายการขยายการเติบโต เป้าหมายการดำเนินงานของผู้บริหาร หรือรองรับพันธกิจ ในอนาคตที่กำหนดไว้ ตลอดจนมีผลกระทบด้านต่างๆต่อกลุ่มเป้าหมายทั้งทางตรงและทางอ้อม

ในทางทฤษฎีและการปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับโครงการที่มีขนาดใหญ่จำเป็นต้องใช้ทักษะและศักยภาพการรับมือและตอบโต้ต่อความเสี่ยง ตลอดจนแผนสำรองฉุกเฉินที่แตกต่างจากโครงการขนาดเล็ก เพื่อให้สอดคล้องกับความซับซ้อน มีผู้ได้รับผลกระทบจำนวนมาก ใช้งบประมาณที่สูง อีกทั้งมีปัจจัยสภาพแวดล้อมที่นอกเหนือการควบคุมเข้ามาเกี่ยวข้องหลายปัจจัย ตลอดจนการควบคุมอุบัติเหตุ หรือข้อร้องเรียนที่เกิดขึ้นกับโครงการ ซึ่งมีระยะเวลาการดำเนินงานที่ยาวนานเกินกว่า 1 ปี หรือเป็นโครงการที่มีความสำคัญสูงต่อความสำเร็จเชิงยุทธศาสตร์และนโยบายขององค์กร โดยมีเป้าหมายในด้านของประสิทธิภาพ การแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด จนสามารถสร้างประโยชน์ให้กับองค์กร ยกระดับการให้บริการกับกลุ่มเป้าหมาย ตามตัวชี้วัดทั้งผลผลิต ผลลัพธ์ และผลสัมฤทธิ์ที่เป็นผลกระทบปลายทางได้

ทั้งนี้ กระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงของโครงการ Mega Project ตั้งแต่การค้นหา ระบุ และประเมินความเสี่ยง ตลอดจนแนวทางการรับมือตอบโต้ และแผนสำรองเพื่อฉุกเฉิน ต้องพิจารณา นำเสนอประกอบการตัดสินใจ ควบคู่กับการพิจารณาความเหมาะสมของโครงการหรืองบประมาณ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการทบทวนและปรับปรุงแนวทางการจัดการความเสี่ยง ในระหว่างทางที่มีการดำเนินงานโครงการจริง เพื่อให้ยืดหยุ่นปรับตัวได้ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและประเด็นความเสี่ยงเกิดใหม่ที่คาดหมายล่วงหน้าได้ยาก

2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อทบทวนและเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และสมรรถนะของผู้ที่เกี่ยวข้องแนวคิดเชิงทฤษฎี หลักการ บทเรียนที่เรียนรู้จากจุดอ่อนในอดีต ที่จำเป็นต้องใช้กับการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับโครงการในลักษณะ Mega Project
2. เพื่อเข้าใจถึงปัจจัยหลักด้านความเสี่ยงและแนวทางการจัดการความเสี่ยงโครงการ Mega Project ที่คำนึงถึงความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และยุทธศาสตร์

3. เพื่อเข้าใจถึงปัจจัยหลักด้านความเสี่ยงและแนวทางการจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตโครงการ Mega Project
4. เพื่อเข้าใจถึงปัจจัยหลักด้านความเสี่ยงและแนวทางการจัดการความเสี่ยง จากภาคประชาสังคม ชุมชน ผู้รับประโยชน์ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโครงการ Mega Project
5. เพื่อเข้าใจถึงความแตกต่างของเหตุสุดวิสัยจากความเสี่ยงด้านความไม่แน่นอนที่ต้องบริหารจัดการในโครงการ Mega Project
6. เพื่อประเมินตนเองระดับความมั่นใจ ต่อการนำแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่ได้เรียนรู้ไปใช้จริงในทางปฏิบัติ

3. ประโยชน์ที่ผู้เข้ารับการอบรมจะได้รับ

1. ได้ความรู้ความเข้าใจในระดับกรอบแนวคิดและแนวปฏิบัติที่ดีด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการ Mega Project
2. ได้เข้าใจประเภทของความเสี่ยงที่กระทบต่อความสำเร็จและความสอดคล้องเชิงยุทธศาสตร์ ความเสี่ยงด้านการทุจริต และความเสี่ยงความไม่แน่นอนที่รับรู้ตั้งแต่แรกที่ไม่ใช่เหตุสุดวิสัย และอยู่ในวิสัยที่ต้องบริหารจัดการ
3. ได้ต้นแบบของแบบฟอร์มสำหรับใช้ในการกรอกเป็น Workpaper ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงโครงการ Mega Project

4. หัวข้อวิชาในหลักสูตร

1. กรอบแนวคิดการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับโครงการขนาดใหญ่ ประเภท Mega Project
 - ความครอบคลุมของประเด็นความเสี่ยง อิมความเสี่ยง แผนที่ความเสี่ยง ปัจจัยจากความไม่แน่นอน และการคาดหมายล่วงหน้าได้ยาก ที่ต้องพิจารณาแบบองค์รวม (Holistic View)
 - ความแตกต่างของการจัดการความเสี่ยงเทียบกับโครงการขนาดกลางและขนาดเล็ก
2. ประเด็นหลักที่จำเป็นต้องใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับโครงการ Mega Project ส่วนที่ต้องมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และยุทธศาสตร์
 - การออกแบบ และรายละเอียดของการออกแบบ (Design & Detail Design) ทั้งในส่วนของโครงสร้างพื้นฐานและระบบที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการหรือสร้างรายได้
 - ประเด็นด้านกฎหมาย กฎระเบียบ การเมือง ตั้งแต่ระดับส่วนกลางถึงระดับท้องถิ่น หรือระดับประเทศ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการ (Compliance , Political , Geopolitical matter)
 - องค์ประกอบของสัญญาและบันทึกแนบท้ายสัญญาที่ต้องอยู่บนฐานความเสี่ยง (Risk-based Contractual factors)
 - องค์ประกอบส่วนของการก่อสร้างที่ต้องอยู่บนฐานความเสี่ยง (Risk-based Construction factors)
 - องค์ประกอบส่วนของการบริหารจัดการ การกำกับดูแลโครงการ การส่งมอบสู่การดำเนินงานตามฟังก์ชันและพันธกิจ และการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานและระบบงานที่ต้องอยู่บนฐานความเสี่ยง
 - องค์ประกอบส่วนของแรงงานที่ต้องเพียงพอ มีคุณภาพ มีความเป็นวิชาชีพใช้ในโครงการ ที่ต้องอยู่บนฐานความเสี่ยง (Risk-based human, Professional & Expert)
3. ประเด็นหลักที่จำเป็นต้องใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อป้องกันหลีกเลี่ยงและป้องปรามการทุจริต นอกเหนือจากการกำกับปฏิบัติที่ขอบด้วยกฎหมาย
4. ประเด็นหลักและแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับภาคประชาสังคม ชุมชน ผู้ใช้ประโยชน์ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ต้องอยู่บนฐานความเสี่ยง
5. ประเด็นหลักและแนวทางการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน เศรษฐกิจ ราคาและภาวะตลาด

6. ประเด็นหลักที่เกี่ยวข้องกับเหตุสุดวิสัยที่ยูนอกเหนือขอบเขตและความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนที่มีการรับรู้ตั้งแต่แรก
7. ประเมินระดับความเชื่อมั่นและความสามารถในการประยุกต์ใช้กรอบแนวทางจัดการความเสี่ยงที่ได้เรียนรู้ เพื่อใช้ในการปฏิบัติจริง
8. สรุปตัวชี้วัดความสำเร็จ
 - ระดับความเข้าใจที่มีต่อเนื้อหาที่ได้รับการเรียนรู้
 - ตัวอย่างของประเด็นหลักและแนวทางการจัดการความเสี่ยงในแต่ละประเด็นหลักของโครงการ Mega Project เพื่อนำไปพัฒนากระต่ายทำการ
 - ประเมินตนเองถึงระดับความเชื่อมั่น และความสามารถในการนำไปประยุกต์ใช้จริง
 - การสอบถามเพิ่มเติมประเด็นที่ต้องการรายละเอียด นอกเหนือจากเนื้อหาที่ได้รับ การเรียนรู้

5.กลุ่มเป้าหมาย

1. ผู้บริหารระดับสูง ด้านการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลโครงการเชิงยุทธศาสตร์
2. เจ้าหน้าที่ด้านการวางแผนและประเมินโครงการ
3. เจ้าหน้าที่ควบคุมภายในหรือตรวจสอบภายใน
4. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านบริหารความเสี่ยง
5. นักบริหารโครงการ (Project Management)
6. ฝ่ายกฎหมาย นิติกร หรือ ผู้ปฏิบัติงานด้าน Compliance

6.วิทยากรในหลักสูตร

อาจารย์ จิรพร สุนธิประสิทธิ์

ที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญด้านการวางระบบบริหารความเสี่ยง งานควบคุมภายใน และระบบ Compliance องค์กรภาครัฐ และเอกชน อาจารย์พิเศษ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

7. การรับรองผลการฝึกอบรม

ผู้ผ่านการฝึกอบรมจะต้องมีเวลาในการเข้ารับการฝึกอบรมและเข้าร่วมกิจกรรมในหลักสูตรไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของระยะเวลาการฝึกอบรมทั้งหมดจึงจะได้รับใบรับรองการสำเร็จหลักสูตรฝึกอบรมจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

8. ค่าลงทะเบียนการฝึกอบรม

ค่าลงทะเบียนการฝึกอบรมคนละ 6,900.- บาท (หกพันเก้าร้อยบาทถ้วน)

ครอบคลุม ค่าเอกสารและค่าวัสดุ อุปกรณ์ประกอบการอบรม ค่าอาหารกลางวัน 2 มื้อ อาหารว่างและเครื่องดื่ม 4 มื้อ (2 วันอบรม) และค่าใบรับรองการอบรม (ไม่รวมค่าที่พัก และค่าพาหนะเดินทางของผู้เข้ารับการอบรม)

ผู้เข้าอบรมสามารถเข้ารับการอบรมได้โดยไม่ถือเป็นวันลาเมื่อได้รับการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาและมีสิทธิเบิกค่าลงทะเบียนการฝึกอบรมจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของแต่ละหน่วยงาน

การชำระค่าลงทะเบียนการฝึกอบรม

1. พิมพ์ใบแจ้งการชำระเงิน (Bill Payment) จากระบบ TMS <https://tms.nida.ac.th/training/apphome.asp> แล้วชำระผ่านเคาน์เตอร์ธนาคาร หรือชำระผ่านอินเทอร์เน็ตแบงกิ้ง (Internet Banking) โดยใช้มือถือสแกน QR Code หรือ

2. โอนเงิน / สั่งจ่ายเช็คและนำฝากเข้าบัญชีธนาคารกรุงเทพ

เลขที่บัญชี 944 0 23397 2 ชื่อบัญชี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ สำนักสิริพัฒนา

และส่งหลักฐานการชำระเงินที่ : <https://bit.ly/siripayment> หรืออีเมล acc-siripattana@nida.ac.th
trainingsiri@nida.ac.th

- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เป็นสถาบันอุดมศึกษาของทางราชการ ได้รับการยกเว้นไม่ต้องถูกหักภาษีเงินได้ ณ ที่จ่าย และยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่ม ตามมาตรา 81 (1)(ฏ) แห่งประมวลรัษฎากร ประกาศ ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2550
- ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถลดหย่อนภาษีได้ 200% ตามประกาศ พ.ร.บ. ส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน
- ที่อยู่ เลขที่ 148 ถนนเสรีไทย แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0994000159692

หมายเหตุ

1. ผู้สมัครเข้ารับการอบรมต้องได้รับการยืนยันการจ้ดอบรมจากสำนักสิริพัฒนาอย่างเป็นทางการ **ภายในวันที่ 20 สิงหาคม 2568**
2. ภายหลังสำนักสิริพัฒนายืนยันการจ้ดอบรมแล้ว
 - (1) หากต้องการยกเลิกการเข้ารับการอบรม ต้องทำหนังสือเป็นลายลักษณ์อักษรแจ้งให้สำนักสิริพัฒนาทราบอย่างน้อย 7 วัน ทำการก่อนการอบรม มิฉะนั้นสำนักสิริพัฒนาสงวนสิทธิ์ในการเก็บค่าดำเนินการจำนวน 30% ของค่าลงทะเบียน
 - (2) กรณีชำระค่าลงทะเบียนแล้วและไม่มาเข้ารับการอบรมตามวันที่กำหนดโดยไม่แจ้งให้สำนักสิริพัฒนาทราบตามเงื่อนไขข้อ 2.(1) สำนักสิริพัฒนาขอสงวนสิทธิ์ไม่คืนเงินค่าลงทะเบียนเต็มจำนวน
 - (3) กรณีติดภารกิจไม่สามารถเข้ารับการอบรมได้ สามารถแจ้งขอเปลี่ยนตัวผู้เข้ารับการอบรมได้ ภายใน 3 วัน ทำการก่อนวันจ้ดอบรม
3. สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ สำนักสิริพัฒนา ขอสงวนสิทธิ์ในการงจัดจ้ดการฝึกอบรม กรณีที่มีผู้สมัครไม่ถึงจุดคุ้มทุนและจะโอนคืนค่าลงทะเบียนการฝึกอบรมเต็มจำนวนภายใน 7 – 10 วันทำการ (หลังจากได้รับแบบขอรับคืนค่าลงทะเบียนและเอกสารประกอบครบถ้วน)

9.สมัครอบรมและศึกษารายละเอียดหลักสูตร



<https://bit.ly/49Mhvl.1>

สมัครเข้ารับการอบรม



<https://bit.ly/3QOOhoG>

เว็บไซต์สำนักสิริพัฒนา



@trainingnida

สอบถามเพิ่มเติม