



ที่ ศคช05.ว134/2568

18 มีนาคม 2568

เรื่อง ขอบประชาสัมพันธ์หลักสูตรการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย (University Transformation) รุ่น 4

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการฯ และกำหนดการหลักสูตรฯ

ด้วย สถาบันคลังสมองของชาติ มูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัย เป็นหน่วยงานพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) สถาบันฯ ได้ดำเนินการจัดหลักสูตรฯ เพื่อการพัฒนาอุดมศึกษาสำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนาคณะสำหรับกรรมการประจำคณะ และกิจกรรมต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา นั้น

ในการนี้ สถาบันฯ ได้กำหนดจัด หลักสูตรการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย (University Transformation) รุ่น 4 ขึ้นในวันที่ 28-30 พฤษภาคม 2568 ณ โรงแรมแบงค็อก มิททาวน์ กรุงเทพฯ สำหรับอธิการบดี รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี คณบดี รองคณบดี ผู้อำนวยการสำนัก รองผู้อำนวยการ ผู้ช่วยคณบดีและกรรมการที่รับผิดชอบด้านยุทธศาสตร์ การพัฒนาองค์กรและบุคลากรของคณะและมหาวิทยาลัย เพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยในการวางแผนยุทธศาสตร์และเชื่อมโยงสู่แผนปฏิบัติการ เพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยในการพัฒนาระบบงานและองค์กร รองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อส่งเสริมและเตรียมความพร้อมผู้บริหารในการขับเคลื่อนผู้คนและองค์กร โดยรับสมัครผู้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรฯ จำนวน 20 ท่าน ค่าลงทะเบียน 24,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

สถาบันฯ ใคร่ขอประชาสัมพันธ์เรียนเชิญท่าน และ/หรือ ผู้แทนเพื่อเข้าร่วมหลักสูตรฯ ในวัน และเวลาดังกล่าว ทั้งนี้สามารถลงทะเบียนออนไลน์ภายในวันที่ 21 พฤษภาคม 2568 ได้ที่ www.knit.or.th

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าว จักขอบคุณยิ่ง



ขอแสดงความนับถือ

(รศ.ดร.บวร ปภัสราทร)

ผู้อำนวยการ

สถาบันคลังสมองของชาติ

①เรียน อธิการบดี

☐ เพื่อโปรดทราบ

☒ เพื่อโปรดพิจารณา

เห็นควร

นายณนทิต ฤทธิง

รักษาการในตำแหน่งหัวหน้างานบริหารทั่วไป

20 เม.ย. 2568

(นายสยาม กันหาธิลา)

รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการกองกฎหมาย

20 เม.ย. 2568

(No.51)

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ 02-126-7632 ต่อ 101 ฉันทลักษณ์ อาจหาญ (ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สถาบันคลังสมองของชาติ) หรือ 104 จริยา สระทองพิมพ์ Email : knit@knit.or.th, carjhan1411@gmail.com, jariya@knit.or.th

— ศาสตราจารย์ ดร.ชาตรี มณีโกศล

(รองศาสตราจารย์ ดร.ชาตรี มณีโกศล)
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

21 เม.ย. 2568

๒๒ ๒๕๖

UNIVERSITY TRANSFORMATION

ALIGNING STRATEGIC PRIORITIES WITH ORGANIZATIONAL AND PEOPLE TRANSFORMATION

หลักสูตร

การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยรุ่นที่ 4

แปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติผ่านการพัฒนาองค์กรและภาวะผู้นำ

วันที่ 28-29-30 พฤษภาคม 2568 / ณ โรงแรมแบงค็อกมิดทาวน์ กรุงเทพฯ

4

หัวใจสำคัญ คือ การกำหนด เป้าหมายและยุทธศาสตร์ ในระยะ 3-5 ปีพร้อมออกแบบ ระบบบริหาร การจัดการ เพื่อสนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายและยกระดับภาวะผู้นำในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ระดับสากล

Keynote Speaker

“ มุมมองการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยในยุคดิจิทัล ”



นายวิรัช วิระโศภนิน
อธิการบดี
วิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี



ดร.สุพจน์ เรียรุณ
อธิการบดี
วิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

หัวข้อสำคัญ

- การวางแผนอัตรากำลังเชิงกลยุทธ์ (Strategic Workforce Planning)
- การจัดทำโครงสร้างสมรรถนะหลัก (Core Competency Model)
- การจัดทำเส้นทางสายอาชีพ (Career Path)
- การออกแบบระบบบริหารผลงาน (Performance Management System)
- ผลการวิเคราะห์ ได้แก่ แรงจูงใจ (Motive) ภาวะผู้นำตามสถานการณ์ (Leadership) และบรรยากาศองค์กร (Climate) รวมทั้ง ค่านิยมหลักขององค์กรเบื้องต้น (Core Value)
- โครงร่างแผนการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย (University Transformation Plan)

Strategy

- SWOT & TOWS
- Strategy Map
- Strategy Initiatives

Organization

- Operating Model
- Performance System
- Career management

People

- Motive
- Situational Leadership
- Organization Climate

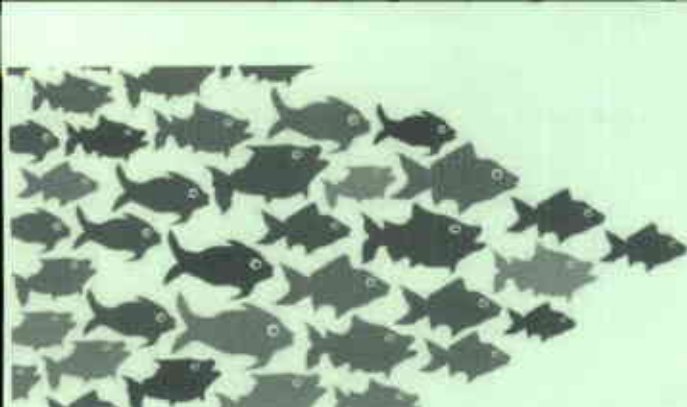
หลักการ + กรณีศึกษา + ลงมือทำ + อภิปราย

ประโยชน์ที่จะได้รับ

- แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)
- โครงการยุทธศาสตร์ (Strategic Initiatives) และแผนปฏิบัติการเบื้องต้น (Action Plan)
- ระบบการดำเนินงาน (Operating Model) และโครงสร้างองค์กรมหภาค



***ค่าลงทะเบียน 24,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมค่าที่พัก)



หลักสูตร การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย (University Transformation)

หัวใจสำคัญ คือ การกำหนด เป้าหมายและยุทธศาสตร์ ใน
ระยะ 3-5 ปีพร้อมออกแบบ ระบบการบริหารจัดการ เพื่อ
สนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายและยกระดับภาวะผู้นำในการ
ขับเคลื่อนองค์กรสู่ระดับสากล

ที่มาและหลักการ

ปัจจุบันโลกเข้าสู่ยุคปฏิวัติอุตสาหกรรมครั้งที่ 4 ซึ่งเทคโนโลยีดิจิทัลได้เข้ามามีบทบาทในการใช้ชีวิต การทำงาน และการเรียนรู้ของทุกคนอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เช่น ระบบการสั่งและส่งอาหารออนไลน์ ระบบนำทาง ระบบการชำระเงิน ระบบการประมวลผลแบบอัตโนมัติ เป็นต้น นอกจากนี้ โลกก็กำลังเผชิญกับความท้าทายใน ด้านสังคม เศรษฐกิจ และความมั่นคง เช่น การเข้าสู่สังคมสูงวัย การระบาดของโรคอุบัติใหม่ การเพิ่มขึ้นของ อุณหภูมิโลกและมลภาวะทางอากาศ การล่มสลายของระบบเศรษฐกิจและภาวะเงินเฟ้อ ภาวะสงครามและความ ขัดแย้ง ความไม่มั่นคงของสถานะทางการเมือง เป็นต้น ซึ่งสถานการณ์เหล่านี้ล้วนเป็นสิ่งที่เปลี่ยนแปลงไว ซับซ้อน คลุมเครือ และไม่ชัดเจน (VUCA)

มหาวิทยาลัย ในฐานะองค์กรที่มีพันธกิจหลักในการพัฒนาบัณฑิต สร้างสรรค์องค์ความรู้และงานวิจัย เพื่อ ให้บริการและขับเคลื่อนสังคมไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนนั้น จึงจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนชุดความคิด ชุด ทักษะ และชุดเครื่องมือ ในการบริหารจัดการงานเพื่อรองรับกับความเปลี่ยนแปลงและนำไปสู่การบรรลุซึ่ง วิสัยทัศน์เป้าหมายของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด สถาบันคลังสมองของชาติ ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าวจึงริเริ่มหลักสูตร “การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย” ขึ้นเพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยใน การแปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติผ่านการพัฒนาองค์กรและภาวะผู้นำอย่างครบวงจร

การบริหารยุทธศาสตร์องค์กร มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อพัฒนาผลกระทบทางสังคมและขีดความสามารถ ทางการแข่งขันให้มีความเป็นเลิศ โดยครอบคลุมการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร การกำหนดวิสัยทัศน์ การ จัดทำกลยุทธ์ รุก-รับ-ป้องกัน และเชื่อมโยงสู่แผนที่กลยุทธ์สู่แผนปฏิบัติการต่อไป

การพัฒนาองค์กร มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อออกแบบระบบการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์เพื่อ บรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ โดยครอบคลุมการออกแบบระบบงาน (Operating Model) ในการ ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ โครงสร้างองค์กร การประเมินค่างาน การวิเคราะห์โครงสร้างระดับตำแหน่ง การวางแผน อัตรากำลังเชิงกลยุทธ์ การจัดทำโครงสร้างสมรรถนะหลัก การออกแบบเส้นทางสายอาชีพ การบริหารผู้มี ศักยภาพ และการออกแบบระบบบริหารผลงานเพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน

การพัฒนาภาวะผู้นำ มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อยกระดับและเตรียมความพร้อมผู้บริหารทุกระดับให้เข้าใจและ สามารถขับเคลื่อนพลวัตกลุ่มผ่านการวิเคราะห์แรงจูงใจ ลักษณะนิสัย คุณค่าส่วนตน ภาวะผู้นำตามสถานการณ์ บรรยากาศองค์กร ค่านิยมหลักขององค์กร และการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อขับเคลื่อนงานและขับเคลื่อน ผู้คนไปสู่เป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สถาบันคลังสมองของชาติ เล็งเห็นถึงความสำคัญเหล่านี้และมีความตั้งใจเป็นอย่างยิ่งว่าหลักสูตร “การ ขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย” นี้จะสนับสนุนมหาวิทยาลัยให้สามารถวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติได้ สำเร็จ เกิดการสร้างสรรค์ ต่อยอด และส่งมอบคุณค่าใหม่ๆ ให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างยั่งยืนสืบต่อไป

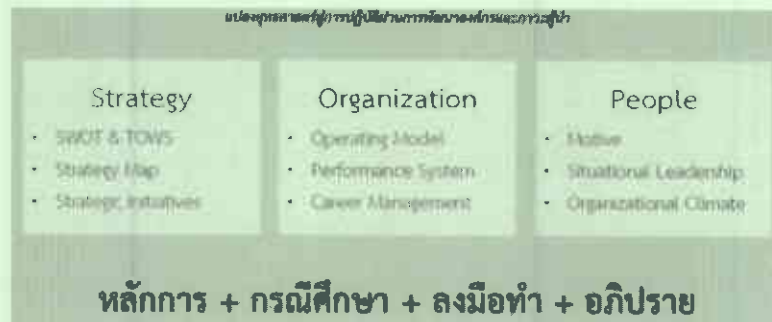
วัตถุประสงค์

1. เพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยในการวางแผนยุทธศาสตร์และเชื่อมโยงสู่แผนปฏิบัติการ
2. เพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยในการพัฒนาระบบงานและองค์กรรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน
3. เพื่อส่งเสริมและเตรียมความพร้อมผู้บริหารในการขับเคลื่อนผู้คนและองค์กร

กลุ่มเป้าหมาย:

อธิการบดี รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี คณบดี รองคณบดี ผู้อำนวยการสำนัก รองผู้อำนวยการ ผู้ช่วยคณบดีและกรรมการที่รับผิดชอบด้านยุทธศาสตร์ การพัฒนาองค์กรและบุคลากรของคณะและมหาวิทยาลัย

เนื้อหาหลักสูตร



ระยะเวลาการดำเนินการและสถานที่

การอบรมนี้ใช้เวลาทั้งสิ้น 3 วัน และ เข้ารับการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของระยะเวลาฝึกอบรมตลอดหลักสูตร จะได้รับประกาศนียบัตร



วิทยากร: นายวีรพล วีระโชติวาทิน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท วี เทค คอนซัลติ้ง จำกัด
- ที่ปรึกษาด้านกลยุทธ์ การพัฒนาองค์กร และการบริหารบุคลากร
- คณะอนุกรรมการด้านมาตรฐานและคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษา
- คณะกรรมการพัฒนาหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน

และทีมงานวิทยากร 2 ท่าน

ประโยชน์ที่จะได้รับ

- แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)
- โครงการยุทธศาสตร์ (Strategic Initiatives) และแผนปฏิบัติการเบื้องต้น (Action Plan)
- ระบบการดำเนินงาน (Operating Model) และโครงสร้างองค์กรมหภาค
- ตารางสรุปบทบาทความรับผิดชอบ (Accountability Matrix)
- ผลการประเมินค่างานในภาพรวม (Macro Job Evaluation)
- ผลการทบทวนโครงสร้างระดับตำแหน่งงานเบื้องต้น (Job Grading Structure) และ ตัวอย่างหัวข้อสาระสำคัญ อันได้แก่ การวางแผนอัตรากำลังเชิงกลยุทธ์ (Strategic Workforce Planning) การจัดทำโครงสร้างสมรรถนะหลัก (Core Competency Model) การจัดทำเส้นทางสายอาชีพ (Career Path) และการออกแบบระบบบริหารผลงาน (Performance Management System) เป็นต้น
- ผลการวิเคราะห์ ได้แก่ แรงจูงใจ (Motive) ภาวะผู้นำตามสถานการณ์ (Leadership) และบรรยากาศองค์กร (Climate) รวมทั้ง ค่านิยมหลักขององค์กรเบื้องต้น (Core Value)
- โครงร่างแผนการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย (University Transformation Plan)

ค่าลงทะเบียน 24,000 บาท/ท่าน ระยะเวลา 3 วัน (ราคาไม่รวมที่พัก)

กำหนดการ หลักสูตร “การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย” รุ่นที่ 4

แปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติผ่านการพัฒนาองค์กรและภาวะผู้นำ

ในวันที่ 28-29-30 พฤษภาคม 2568 ณ ห้องบอลโคนี ชั้น 2 โรงแรมแบงค็อกมิดทาวน์ กรุงเทพฯ

วันที่	เวลา	ประเด็นการเรียนรู้
28 พ.ค. 68 (วันพุธ)	08:00 – 09:30	Keynote Speaker: “มุมมองการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยในยุคดิจิทัล” โดย ดร.สุพจน์ เจริญวุฒิ อดีตผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล
	09:30 – 16:30	สาระสำคัญ การเห็นถึงภาพรวมการบริหารยุทธศาสตร์องค์กร (Strategic Management) และเรียนรู้การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กรและกำหนดวิสัยทัศน์จัดทำแผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map) และร่วมฝึกปฏิบัติการ ผ่านการระดมสมองและอภิปรายสรุปผลการเรียนรู้การจัดทำยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ
29 พ.ค. 68 (วันพฤหัสบดี)	08:30 – 12:00	สาระสำคัญ การได้เห็นภาพรวมการพัฒนาองค์กร (Organization Development) ตัวอย่างการออกแบบระบบงานตามยุทธศาสตร์ (Operating Model) และ โครงสร้างองค์กรและวิเคราะห์ความรับผิดชอบงาน และวิธีการประเมินค่างาน (Job Evaluation) รวมทั้ง การวิเคราะห์โครงสร้างระดับตำแหน่งและนัยยะการบริหารจัดการ และการวางแผนอัตรากำลังเชิงกลยุทธ์ (Workforce Planning)
	13:00 – 16:30	สาระสำคัญ การจัดทำโครงสร้างสมรรถนะหลัก (Competency Model) และการจัดทำเส้นทางสายอาชีพและการบริหารผู้มีศักยภาพ (Talent) และการออกแบบระบบบริหารผลงาน (Performance Management) ร่วมอภิปรายสรุปผลการเรียนรู้
30 พ.ค. 68 (วันศุกร์)	08:30 – 12:00	สาระสำคัญ ภาพรวมการพัฒนาภาวะผู้นำ (Leadership Development) ผลการวิเคราะห์แรงจูงใจ (Motive) ภาวะผู้นำตามสถานการณ์ (Situational Leadership) และบรรยากาศองค์กร (Organizational Climate)
	13:00 – 16:30	สาระสำคัญ การวิเคราะห์และขับเคลื่อนค่านิยมหลักขององค์กร (Core Value) การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Communication) การวิเคราะห์ทบทวนแผนขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย และร่วมอภิปรายสรุปผลการเรียนรู้